

Conseil d'administration et Direction - Module 1 : la clé d'une relation performante

21 septembre 2021

La relation entre le Conseil d'administration (CA) et la Direction est fondamentale et joue un rôle clé dans la performance de l'entreprise. C'est un tandem où chacun des deux organes a son propre cahier des charges et une fonction spécifique. Alors que la Direction est chargée de la bonne marche opérationnelle, le CA assume la responsabilité stratégique et la haute surveillance.

Dans une telle configuration, les personnalités du Président du CA et du Directeur général (CEO) ont une importance toute particulière. La relation entre des deux personnes doit être empreinte de complémentarité et non pas de rivalité. Au point que certaines préconisent le cumul des deux fonctions par la même personne alors que d'autres y sont complètement opposés.

Mais où commence et où finit la responsabilité du CA et de la Direction ? Quelles sont les règles optimales de fonctionnement du CA ? Comment construire une relation de confiance entre les deux instances qui valorise leurs rôles complémentaires pour le succès de l'entreprise ? Quels sont les avantages et inconvénients d'un cumul de fonction de Président et de CEO ? Comment établir un rapport annuel pertinent, stratégique et en faire un véritable outil stratégique de communication et de promotion ?

Ce séminaire vous donne les outils pour parvenir à organiser et à gérer de manière performante la gouvernance des instances dirigeantes d'une société. Cette formation constitue le 1^{er} module du cours "Conseil d'administration et Direction" composé de 3 modules complémentaires.

Objectifs

- Maîtriser les règles de bonne gouvernance des instances dirigeantes d'une société, en particulier en matière de :
 - Rôles et responsabilités d'un point de vue légal et selon les bonnes pratiques
 - Composition et fonctionnement du CA
 - Rémunération des membres du CA et de la Direction
- Préciser les relations entre CA et Direction afin de gagner en pertinence et en confiance
- Établir et structurer le rapport annuel en accord avec les derniers développements en matière de bonne gouvernance et de responsabilité environnementale et sociale de l'entreprise pour en faire un outil de communication stratégique adapté

Public cible

Ce séminaire s'adresse aussi bien aux membres de conseils d'administration qu'aux membres de la direction de PME, de fondations ou d'associations.

Contenu

- Rôles et responsabilités spécifiques du CA et de la Direction sous l'angle légal, aussi bien que des codes de bonnes pratiques selon la règle du "comply ou explain"
- Composition du CA : compétences, indépendance, diversité, disponibilité, personnalités
- Fonctionnement du CA et son interaction avec la Direction : rôle du Président, valeur ajoutée des comités, autoévaluation
- Relation entre Président du CA et CEO : cumul (ou pas) des deux fonctions
- Rémunération des membres du CA et de la DG : structure et montants
- Conception d'un rapport annuel, y compris d'un rapport de durabilité :
 - Utilité et destinataires

- Structure et contenu
- Standards, certifications et labels
- Communication

Méthodologie

Alternance d'apports théoriques, d'échanges d'expériences et d'ateliers pratiques.

Seront utilisés dans le cadre de ce module :

- Code des Obligations
- Codes des bonnes pratiques en matière de gouvernance d'entreprise
- Exemples de rapports annuels d'activité

Les ateliers pratiques porteront en particulier sur le fonctionnement du CA et sur la conception d'un rapport annuel.

Les deux intervenants sont présents durant l'ensemble du séminaire, offrant ainsi une solide expertise et un riche partage d'expérience.

Un accord de confidentialité sera signé au début du cours par les intervenants et les participants, afin d'assurer la confidentialité des informations échangées (à l'exception des supports de cours).

En lien avec ce sujet

- [Conseil d'administration et Direction - Module 2 : les auditeurs comme alliés](#)
- [Conseil d'administration et Direction - Module 3 : l'éthique des affaires](#)

Le saviez-vous ?

Un "bonus coaching individuel" de deux heures, avec l'un des intervenants au choix, est offert aux participants qui s'inscrivent aux 3 modules de la formation "Conseil d'administration et Direction".

Remarques

- Remise d'un support de cours
- Remise d'une attestation de participation
- Repas de midi en commun inclus (21.01), au [Cercle du Rhône](#), restaurant de la FER Genève

S'inscrire

Date(s)	Mardi 21 et mercredi 22 septembre 2021
Horaire(s)	08h30 - 12h00 et 13h30 - 17h00 (21.09) et 08h30 - 12h00 (22.09)
Durée	1 jour et demi
Lieu	Centre de Formation FER Genève - Quai du Seujet 12 - 1201 Genève

Dominique Biedermann, administrateur indépendant, ancien Président de la Fondation Ethos, chargé d'enseignement à l'Université de Neuchâtel

Intervenant(s)

Patrick Hendier, administrateur indépendant, Fondateur d'une société active en gouvernance des systèmes d'information et en organisation

Prix Membre FER Genève CHF 1'250.- / non-membre CHF 1'580.-

Conditions générales [Consulter](#)

Renseignements T 058 715 33 15
E cours.seminaires@fer-ge.ch

[S'inscrire](#)
